



2014년도 KOICA 젠더 ODA 전문가 워크숍

KOICA 젠더 툴킷(Tool-kit) :
프로젝트 형 사업

사업단계별 성주류화 체크리스트

2014. 10.

목 차

I. 서론	3
1. 젠더 툴킷 개요	3
2. KOICA 프로젝트 사업 시행절차	4
3. 젠더 툴킷 사용방법	6
II. 사업형성 단계	7
1. PCP 검토단계 젠더 체크리스트	7
2. PCP 검토단계 젠더 툴킷	7
3. 사전형성조사 준비 단계 젠더 툴킷	8
4. 현지 형성조사 단계 젠더 툴킷	8
5. 현지 형성조사 후 결과보고서에 반영되어야 할 젠더 체크리스트 ...	11
6. Project Design Matrix (PDM) 작성	11
7. 교육/훈련/연수 프로그램 젠더 체크리스트	14
III. 사업심사 및 실시협의 단계	15
1. 사업심사 및 실시협의 단계 젠더 체크리스트	15
IV. 집행계획수립 및 사업자 선정 단계	16
1. 사업집행계획 수립단계 젠더 체크리스트	16
2. 사업자 선정을 위한 RFP 작성시 젠더 체크리스트	16
V. 사업수행 단계	17
1. 사업수행단계 젠더 체크리스트	17
2. 중간보고서 작성시 젠더 체크리스트	17
3. 종료보고서 작성시 젠더 체크리스트	17
VI. 사후평가 단계	18
붙임 1. 성인지 용어사전 (Gender Glossary)	19

1. 젠더 툴킷 개요

□ 개요

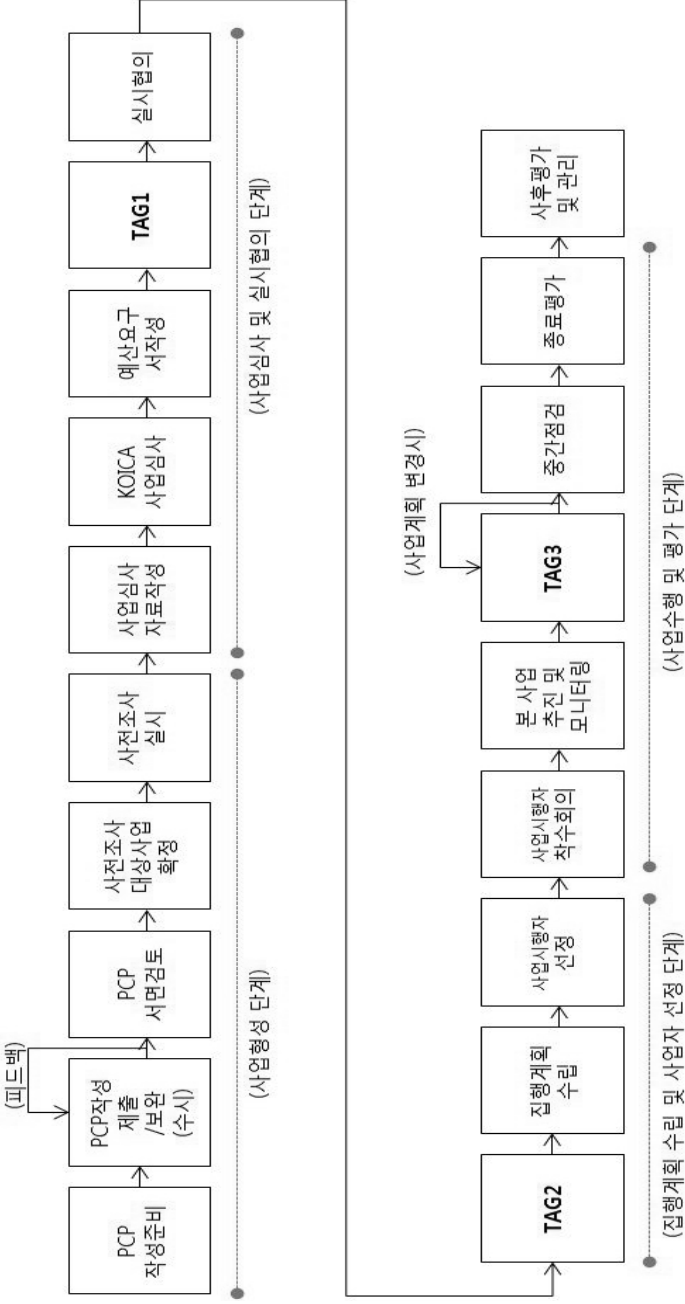
- KOICA 젠더 툴킷은 KOICA 프로젝트 형 사업의 성인지적 기획과 수행을 효과적으로 지원하기 위한 도구로 고안되었음.
- 특히 프로젝트를 수행하는 KOICA 사업 담당자, 해외사무소 직원, 사업시행자 및 젠더 전문가 등 외부 전문가, 민간협력사업에 참여하는 CSO 및 기업 등이 KOICA의 성주류화 전략에 대해 이해하고, KOICA 사업시행 절차에 따른 젠더 체크리스트를 사용하여 KOICA 성평등 목표 전략(2011-2015) 달성에 기여하도록 지원함.
- 동 젠더 툴킷은 여타 국제개발기구 및 공여국들의 유사한 질의 목록, 체크리스트를 참고하였으며, 분야별 젠더 체크리스트 개발에 앞서 프로젝트 사업에 KOICA의 성주류화 전략을 효과적으로 적용하는 것을 일차적 목표로 하였음.

□ KOICA 성주류화 사업 이해

- 성 주류화 사업 : KOICA에서 수행하는 전체 ODA 사업에 성인지적 관점에 기반한 성별영향분석 반영
- 성 주류화 달성을 위한 이중 전략(twin-track) 채택
 - (1) 섹터로서의 젠더
 - 성평등 목표사업 : 성평등 증진을 직접적 목표로 하는 사업
 - ☞ 성평등 정책수립 지원, 성폭력 예방 및 피해자 지원
 - 여성개발사업 : 여성을 주 수혜대상으로 하거나, 여성역량강화 목표사업
 - ☞ 여성공무원 역량강화, 모자보건 사업, 여성의 문해율 향상 지원 등
 - (2) 크로스 커팅 이슈로서의 젠더
 - 수혜자가 남녀 모두에 해당하는 사업에 대해서 여성과 남성에게 형평성 있는 사업성과를 내기 위한 접근, 성별분리통계, 성별 요구조사서 등 활용
 - ☞ 식수위생사업, 농촌종합개발사업, 기초교육 및 직업훈련 사업 등에서 여성 이해관계자 및 수혜자 고려

2. KOICA 프로젝트 사업 시행 절차

□ 프로젝트 추진 단계



* PCP(Project Concept Paper)

* TAG(Technical Assurance Group)

□ 세부 단계별 추진 활동

사업형성 단계

- 주요수행자: KOICA 현지사무소, 수원국 담당 실무자, 형성조사 참여 외부 전문가
- 주요 활동: KOICA 현지사무소는 수원국과의 협의를 통해 사업형성 연중 실시 및 수원국 수원총괄기관의 공식사업요청서(PCP) 접수
- 관련문서: 사업요청서(PCP), 사업형성조사계획서(checklist 포함), 사업형성조사 결과보고서, PDM(Project Design Matrix) 초안 등



사업심사 및 실시협의 단계

- 주요수행자: KOICA 현지사무소, 본부 사업 담당자, 수원국 담당 실무자, 실시협의 조사 참여 외부 전문가
- 주요 활동: 사업심사, 선정된 사업에 대하여 상세 조사 및 사업기본방향, 구성내용에 대해 수원국과 협의하여 확정
- 관련문서: 실시협의 계획서(checklist 포함), 실시협의 결과보고서, ROD(Record of Discussion), PDM 1.0



집행계획수립 및 사업자 선정 단계

- 주요수행자: KOICA 현지사무소, 본부 사업 담당자
- 주요 활동: 각종 타당성 조사, 전문가 결과 보고서를 기반으로 예산 등 사업 구체내용이 확정된 집행계획서 수립, 사업시행자 선정 준비
- 관련문서: 집행계획서, 예산산출내역, 제안요청서(RFP), PDM 1.x 등



사업 수행 단계

- 주요수행자: 본부 사업담당자, 사업시행자, 젠더전문가 등 외부 전문가
- 주요 활동: 사업시행자 선정 및 계약체결, 사업집행 및 모니터링, 사업 종료
- 관련문서: 사업중간보고서, 사업종료보고서



사업평가단계

- 주요수행자: 본부 사업담당자, 외부 평가기관
- 주요 활동: 평가시기에 따라 중간점검(review), 종료평가, 사후평가로 구분하여 실시
- 관련문서: 평가보고서

3. 젠더 툴킷 사용방법

대상자	활용방법
KOICA 사무소, 수원국 담당자, 형성조사 참여 외부 전문가	<ul style="list-style-type: none"> - 프로젝트 사업 형성 및 수원국과의 실시협의 단계에서 사업의 목표와 활동내용을 가장 일차적으로 수립, 점검하는 KOICA 사무소 및 수원국 관련부처 담당자들이 KOICA의 성주류화 전략 및 주요 젠더 목표를 이해함으로써, 사업형성 단계에서 성평등 및 여성역량강화 전략이 사업기획에 반영되도록 지원함. - 수원국 공식요청사업(PCP)에 대한 사업형성 조사를 실시하는 KOICA 사무소, 외부 전문가들이 해당 사업에서의 젠더 이슈를 이해하고 젠더툴킷을 적용하여 효과적인 성주류화 개발 사업 기획에 기여함.
사업시행기관	<ul style="list-style-type: none"> - 사업 실행 단계에서 프로젝트 사업의 주요 관리를 담당하는 사업시행기관이 KOICA의 성주류화 전략을 명확하게 이해함으로써, PDM 작성, 성과지표 작성, 예산 및 각종 자원 투입, 사업 수행에 성주류화 전략을 반영할 것을 기대함.
젠더전문가 및 외부전문가	<ul style="list-style-type: none"> - 사업형성조사, 실시협의 조사, 사업실행단계에 참여하는 외부 전문가들의 KOICA 프로젝트 사업시행 절차 및 성주류화 전략에 대한 명확한 이해를 도와 보다 효과적이고 전문적인 프로젝트 이행 및 평가를 기대함.
민관협력사업 참여 기관	<ul style="list-style-type: none"> - CSO 및 기업 등 KOICA 민관협력사업에 참여를 원하는 외부 기관들의 KOICA 프로젝트 사업시행 절차 및 성주류화 전략에 대한 명확한 이해를 도와 해당 기관의 전문성에 기반한 젠더이슈 발굴과 개발협력 분야에서의 성주류화 활성화에 기여함.

II

사업 형성 단계

1. PCP 검토단계 젠더 체크리스트

성주류화 사업 대상 여부를 판단하는 기본 체크리스트

- 사업의 대상집단, 참여자 또는 시설이용 수혜자의 남녀 구분이 가능한가?
- 해당 사업이 성평등 증진을 직접적인 목표로 하는가?
- 사업 수혜자가 남녀 모두이지만, 해당 사업 수행으로 성별 격차를 줄이고 여성의 역량 강화로 남녀의 형평성 있는 사업성과가 가능한가?

⇒ 위의 세가지 질문 중 하나 이상의 답변이 “예”일 경우 성주류화 사업 대상으로 선정 가능

성주류화 사업 선정시 고려가능한 추가 체크리스트

- 수행하려는 사업이 개도국의 성평등을 증진하여 여성의 역량강화 달성에 기여하는 것을 목적으로 하는 KOICA의 성주류화 목표에 부합하는가?
- 해당 사업 수원국에 성평등 정책 및 수요가 있는가?

2. PCP 검토단계 젠더 톨킷

○ OECD/DAC 젠더마커 (Gender Equality Marker)

판단기준	질문 : 성평등 달성 또는 여성역량강화 라는 목표를 제외하고도 해당 사업을 수행할 것인가?
젠더마커 2	대답 : “아니오” (성평등 및 여성역량강화가 목표가 아니었다면 이뤄지지 않았을 사업으로 그 대상은 여성, 남성, 혹은 양성 모두 가능함)
젠더마커 1	대답 : “예” (성평등 자체가 목표는 아니나, 성주류화된 접근을 통해 성평등 및 여성의 역량강화에 기여하는 사업)
젠더마커 0	사업의 목표와 성격이 수혜자의 성별 및 성평등 달성과 무관한 사업

3. 형성조사 준비 단계 젠더 톨킷

- 사업형성 조사 전 국내 준비단계 시 국내에서 확보할 수 있는 사업국의 젠더 관련 주요 이슈, 성별통계 및 정책 자료 등을 국가수준, 지역 수준으로 충분히 확보하여 사전 분석 실시
 - 성별분리통계 (인구별, 산업별, 지역별 등)
 - 여성지위 현황 (GDI, GEM, GII 등 다양한 국제 성인지 지표 참고)
 - 수원국의 여성 관련 법제도 및 규정
 - 수원국의 주요 분야별 젠더 이슈 (보건, 교육, 농촌지역개발, 경제 활동과 고용, 젠더기반폭력, 사회기반시설 등)
- 현지 형성조사에서 수행할 조사 활동 내용과 면담자 리스트, 면담 질문 (안) 등 준비

※ 성별분리통계 관련 웹사이트

- <http://genderstats.org/>
- <http://data.worldbank.org/topic/gender>
- <http://www.adb.org/publications/series/basic-statistics>
- <http://www.afdb.org/en/documents/project-operations/country-gender-profiles/gender/>
- <http://www.iadb.org/en/research-and-data/statistics-and-databases,3161.html>
- http://www.who.int/gho/women_and_health/en/
- http://www.undp.org/content/undp/en/home/ourwork/womenempowerment/fast_facts_and_results/

4. 현지 형성조사¹⁾ 단계 젠더 톨킷

- 사업 해당 지역 및 집단의 성별분리통계 수집과 보충
- 성별 요구도 조사 또는 사업수행목적에 대한 성별 기대치 조사 등을 실시
 - ※ 전수 조사가 어렵다면, 인터뷰 집단을 선정하여 성별 요구도 조사 실시
- 해당지역의 성별분업, 성인지도 파악을 위하여 여성과 남성 각각을

1) 현지 사전 형성조사에서 사용할 수 있는 질문지, 젠더분석표 등은 오은정 & 김진영 (2011), KOICA 성주류화 가이드라인 pp. 96-169 참조

대상으로 일상생활 활동에 관한 성별시간사용 조사 (Time-use survey: 하루 시간을 어떻게 사용하는지 일상 활동을 시간대 별로 나열하는 것)

※ 해당지역 전수조사가 어렵다면 다양한 사회·경제적 배경과 연령 집단을 포함한 포커스 그룹을 구성하여 조사

- 현지 여성 담당 정부기관, 민간 단체 관계자 등을 면담하여 PCP에서 선정한 젠더이슈와 성주류화 사업의 방향과 범위를 논의한 후, 사업목표와 활동을 구체화함.

〈성별요구도 조사 도구 1〉

활동분야	여성 활동내용	여성 필요내용	남성 활동내용	남성 필요내용
생산관련 농업 1.2.3. 소득창출 1.2.3. 고용관련 1.2.3. 기타				
재생산관련 식수, 물길어오기 1.2.3. 땀감, 연료 관련 1.2.3. 식사준비 1.2.3. 아이돌보기 1.2.3. 건강돌봄 1.2.3. 청소와 집안수리 1.2.3. 기타				

출처: United Nations Development Programme (2001), Learning & Information Pack: Gender Analysis, p. 41

〈성별요구도 조사도구 2〉

활동내용	누가?	어디서?	언제/얼마나 오래?	어떤 자원/도구를 가지고?	필요/요구내용
물품 및 서비스 생산 (ex) 목수일, 금속일, 서비스, 교육, 등 농업생산 관련 (ex) 농지정리, 씨뿌리기, 가축돌보기, 제조작업 등 가사노동 (ex) 아이돌보기, 식사 준비하기, 물건기, 청소, 빨래, 빨감모으기 등 사회정치적활동 (ex) 마을 주민위원회 참가, 마을 행사 참가 등 기타					

출처: United Nations Development Programme (2001), Learning & Information Pack: Gender Analysis, p. 58

〈성별시간사용 조사서〉

시간대	여성활동내역	남성활동내역
오전5시		
오전6시		
오전7시		
오전8시		
오전9시		
오전10시		
오전11시		
오후12시		
오후1시		
오후2시		
오후3시		
오후4시		
오후5시		
오후6시		
오후7시		
오후8시		
오후9시		
오후10시		
오후11시		
자정12시		

5. 형성조사 후 결과보고서에 반영되어야 할 젠더 체크리스트

- 사업 지역 및 대상집단의 인구·사회·경제적 성별분리통계가 확보, 활용되었는가?
 - 사업지역의 해결해야할 젠더이슈와 문제가 명확하게 제시되었는가?
 - 해당 문제가 기획된 사업 활동으로 해결 가능한가?
 - 현지 형성조사 단계에서 수집된 사업대상지역의 인구사회학적 성별분리 통계, 성별시간 사용 현황 및 성별요구도 조사 등이 사업목적과 활동에 일관성 있게 적용되었는가?
 - 이해관계자 분석이 적절하게 이루어졌는가? 성주류화 사업수행시 사업효과를 저해할 우려가 있는 부정적 이해관계자는 없는가?
 - 사업으로 인하여 현지 지역사회의 문화와 상충되거나, 여성에게 미칠 긍정적, 부정적 영향이 고려되었는가?
-

6. Project Design Matrix (PDM) 작성

□ 장기목표 (Goal)/ 중기 기대효과 (Outcome)/ 단기 산출물 (Outputs)/ 사업내용 (Activities) 간의 유기적인 연계

- 해당 사업의 중장기 목표가 성주류화 이중전략 중 섹터로서의 젠더 (성평등 달성 및 여성개발 사업)인지 크로스커팅 이슈로서의 젠더 (해당 사업 수행에 있어 여성수혜자 참여 및 고려) 인지 명확한 이해와 사업 범위를 결정한 후, 목적이 달성될 수 있는 산출물과 사업내용을 유기적으로 기획

- (사례 1) 섹터로서의 젠더 사업: 모자보건사업

장기목표 (Goal)	중기 기대효과 (Outcome)	산출물 (Outputs)	사업내용 (Activities)
<p>모성의 건강을 확보하여 신생아 사망률 감소, 영유아 보건 및 영양 개선을 이루고, 이를 기반으로 사업지역의 지역 보건 및 위생환경 개선에 기여함.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 가임기 및 출산기 여성 건강 증진 2. 신생아 및 영유아 영양 개선 3. 출산 및 생활 위생, 보건 환경에 대한 인식 증대 4. 지역 보건 담당자 훈련 및 교육으로 건강 역량 확대 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 태아 건강 및 영유아 건강 교실 참가자 수 (남녀) 2. 영양식 배급 수혜자 (남녀) 3. 손씻기, 집안 청소, 빨래 등 개인 위생 교육 참가자 수 및 인식 변화 (남녀) 4. 신축된 지역 화장실, 샤워장, 식수대 등 환경 변화 5. 산파, 간호사 양성 교육 수료자 (남녀) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 미혼여성, 가임기 여성, 출산기 여성 등을 대상으로 각기 다른 성생식, 보건, 영양 교육 실시 2. 부모 모두가 참여하는 가족 영양 개선 교육 실시 3. 신생아 및 영유아 대상으로 하는 영양식 보급 및 영양기구 배급 4. 성별사용시간 조사를 통하여 물감기, 빨감줍기, 집안일 등을 하는 주 담당자를 확인하고, 출산기 여성의 경우 남녀 성평등 교육을 통하여 성별분업 개선 활동, 돌봄문화 확대 5. 남녀 성별 요구 조사도에 기본적인 생활개선 사업, 간호 양성 사업 참여자 선정 (남녀)
	<p>측정지표: 사업 수행 이후 변화가 일어난 행위, 인식, 태도, 상태 등을 점수, 발생건수, 만족도 등으로 평가</p>	<p>측정지표: 실제로 쓰여진 예산, 기자재 숫자, 지어진 건물 숫자나 도로 길이, 훈련 일수, 교육 시간, 참여자 숫자, 졸업생 숫자, 교과서 등 배급품 수혜자 숫자 등</p>	<p>투입내역 (Input)</p> <p>사업 수행을 위해 필요한 예산, 인력, 기자재 및 자원 (성인지예산, 젠더전문가 인력 등 명시)</p>

- (사례 2) 범분야 (Cross-cutting) 이슈로서의 젠더 사업: 농촌개발사업

장기목표 (Goal)	중기 기대효과 (Outcome)	산출물 (Outputs)	사업내용 (Activities)
지역주민 생활여건 개선을 통한 주민 삶의 질 향상	1. 남녀 주민 소득 증대 2. 남녀 주민 생활 여건 및 위생시설 개선 3. 남녀 주민 역량 강화	1. 소득 증대 지원을 위한 기술교육 반 개수 및 참석자 수 2. 융자금 및 대출 지원금, 수혜자 수 3. 신증축된 도로 및 농로 길이 및 기반 시설 수 등 4. 농민연수센터 또는 지역주민센터 이용자 수 (남녀) 5. 주방시설, 화장실, 식수대 등 신축 건물 수 6. 국내 초청연수 참가자 수 (남녀)	1. 남녀 성별 요구 조사서에 기반하여 주민들이 선호하는 소득증대 활동 지원 2. 성별분업에 기반하여 물건기, 빨감줍기, 가족위생 및 보건 등을 전담하는 여성들의 생활 개선을 위해 주방시설, 화장실, 식수대 등 생활개선 사업 실시 3. 여성지위 향상과 소득증대기술 증진을 위해 국내외 초청 연수 및 교육 활동에 여성할당제 실시
	측정지표: 사업수행 전후 대비 가구당 소득변화, 생활여건 및 위생에 대한 인식변화, 위생시설 개선 등에 대한 만족도 점수, 새로운 농업기술이나 기계에 대한 이해도 변화 등	측정지표: 실제로 쓰여진 예산, 지원된 기자재 품목 및 수, 신증축된 도로, 건물의 길이나 수, 훈련 일수, 교육시간, 참여자 수, 졸업생 수, 사업에 투입된 예산 및 인력 등	투입내역 (input) 사업 수행을 위해 필요한 예산, 인력, 기자재 및 자원 (성인지예산, 젠더전문가 인력 등 명시)

□ 성과측정 지표

- 구체적이고 실제적인 평가 지표 개발을 위하여 사업목표 및 산출물을 명확히 하고, 정량적 (Quantitative) 산출물의 경우 교육/훈련 실시 시간, 참여자 수, 신증축 건물 수, 배급량 및 수혜자 수 등 명확한 지표를 사용

- 보건, 건강 교육 등 수혜자의 행동, 태도, 활동의 변화를 평가하는 정성적 (Qualitative) 산출물의 경우, 대상 행동의 발생 횟수, 태도 변화 설문지, 1-5점 등의 점수제, 참가자 만족도 조사 등의 지표를 개발하여 사용

7. 교육/훈련/연수 프로그램 젠더 체크리스트

□ 역량강화를 위한 교육/훈련/연수 프로그램 계획시 체크리스트

- 교육/훈련/연수 프로그램 기획시 해당 산업, 교육, 프로그램 분야 대상 인구의 성별분리통계 및 성별 요구조사를 수행하였는가?
- 초청교육과 현지 교육 참가자 선정시 여성참여 30~40% 기준²⁾을 제시/준수 하였는가?
- 훈련 교과과정 기획시, 요리, 재봉, 영양 등 여성 특화분야와 과학, 기술, 농어업, 건축 등 남성 특화분야의 성별분리 현황을 개선할 여성역량강화 프로그램이 제시되었는가?
- 교육/훈련/연수 프로그램 참가 이후 지속적인 성평등, 성주류화 전략을 실천을 위한 계획이 마련되었는가?

2) 1995년 제4차 UN북경여성대회에서는 여성쿼터제 (여성비율목표제) 적용에 있어 국회 여성 의석비율을 기준으로 30%는 최소한의 목표로, 40-60%는 형평지대 (parity zone)으로 설정함 (오은정 & 김진영, p. 289); 한국국제협력단 (KOICA) 내부규정 제 207호 “성평등 증진 및 여성역량강화에 관한 규정” 제11조는 수행과정의 성평등 추구 항목으로서 “협력단은 사업의 분석, 발굴, 심사 및 의사결정 등 사업추진 전 단계에서 여성의 참여가 최소 30%가 되는 것을 목표로 한다”고 규정함.

1. 사업심사 및 실시협의 단계 젠더 체크리스트

- 성인지적 목표 달성을 위한 적절한 사업 자원과 근거 자료가 준비되어 있는가?
 - 성주류화 목표 구성과 세부 활동 기획에 성별분리 통계자료, 성별요구도, 성별시간활용 (Time Use) 자료를 활용하였는가?
 - 해결하고자 하는 성별격차, 성차별 문제에 영향을 미치는 사회, 경제, 문화적 요인이 충분히 검토되었는가?
 - 사업의 목적, 목표수립, 활동내용, 산출물 및 결과, 평가 등의 단계에 성인지적 관점이 유기적으로 연결되어 있는가?
 - 수원국 분담사항에서 성인지 협력기관(수원국가의 여성기구, 민간단체 등) 참여가 명시되었는가?
 - 성인지적인 목표 달성을 방해하는 외부요인들에 대해 적절히 제시되어 있는가(Risk Management)?
 - 사업의 성주류화 성과가 지속될 수 있는 활동과 계획이 제시되었는가?
 - 해당 사업이 과거의 성주류화 사업에서 얻은 교훈을 반영하고 있는가?
-

IV

집행계획수립 및 사업자 선정단계

1. 사업 집행계획수립 단계 젠더 체크리스트

- 사업수행을 통해 해결하려는 성차별, 성별격차의 문제를 명확하게 서술하였는가?
 - 성주류화 전략의 실천을 위한 활동내용을 목표에 맞게 일관성있게 기술하였는가?
 - 성주류화 사업 목표 달성을 위한 예산, 기자재, 인력 투입 (input)이 적절하게 배정되었는가?
 - 젠더 전문가의 참여 또는 자문이 사업 전 주기에 걸쳐 적절하게 계획되어 있는가?
-

2. 사업자 선정을 위한 RFP 작성시 젠더 체크리스트

- 사업에 참여하는 기관 및 실무자들에게 본 사업이 KOICA의 성주류화 시범 사업임을 RFP를 통해 명확하게 공지하였는가?
 - 사업시행기관, 외부 전문가들이 KOICA의 성주류화 전략과 사업내용을 명확히 이해할 수 있는 성주류화 가이드라인, 젠더전문가 리스트 등 자료를 제공하였는가?
 - 사업시행기관은 효과적인 성주류화 시범사업 수행을 위해 국제개발과 젠더 관련 교육 수강 경험 또는 젠더전문가 자문요청 계획을 가지고 있는가?
-

1. 사업 수행 단계 젠더 체크리스트

- 사업시행기관은 성주류화 목표 달성을 위해 배정된 예산, 기자재, 인력 투입 등의 적정한 사용을 정기적으로 모니터링하고 있는가?
- 사업 담당 직원이 성인지, 성주류화에 대한 이해와 전문성을 가지고 있는가? 없다면, 이를 보완한 젠더전문가 참여 또는 자문의 계획을 가지고 있는가?
- 해당 사업은 남녀 모두에게 동등한 접근과 참여를 허용하고 있는가?
- 남녀가 동등하게 참여하고 있지 않거나, 혜택에 차등이 있다면, 그 이유는 무엇인가? 개선 방안은 무엇인가?

2. 중간보고서 작성시 젠더 체크리스트

- 성주류화 프로그램이 계획된 사업기간 내에 수행되고 있는가? 변경요인이 발생하였다면 이유는 무엇인가? 이에 대한 대안은 무엇인가?
- 성주류화 활동 내용을 실행하기 위해 투입된 예산, 인력, 기자재, 시간이 적정한가? 어떤 조정이 필요한가?
- 프로그램 참여자, 수혜 대상자들에 대한 중간 평가 (만족도 조사 또는 프로그램 평가서)가 수행되었는가?

3. 종료보고서 작성시 젠더 체크리스트

- 사업목표로서 성주류화 전략이 달성되었는가? 결과물이 산출물 및 성과 지표로 명확하게 기술되었는가?
- 여성과 남성을 위해 의도하였던 혜택이 발생하였는가?
- “혜택의 배분” 및 “사업의 자원과 서비스 수혜자” 성별분리 통계 및 자료가 축적되었는가?
- 여성에게 유해한 차별 관행이 완화 또는 철폐 되었는가?
- 해당 사업의 수행으로 달성된 성평등, 여성역량강화의 결과물이 시행기관의 사업종료 이후에도 지속가능 할 수 있는 방안을 보고서에 제시하였는가?
- 추후 관련 사업에 반영할 수 있는 과제 및 제언을 제시하였는가?

OECD/DAC 평가기준에 근거한 젠더 체크리스트

적절성 (Relevance)	<ul style="list-style-type: none"> - 해당 사업이 성평등과 여성역량강화를 목표로 하는 KOICA의 성주류화 정책 및 방향에 부합하는가? - 해당사업이 MDGs 등 국제기구 성평등 원조 정책 및 방향과 일치하는가? - 수원국의 성평등 정책이나 수요에 부합하는가? - 양성평등 실현과 여성역량 강화와 관련하여 해결해야할 문제와 문제개선을 위한 사업기획, 목표, 측정지표가 타당하게 제시되어 있는가?
효율성 (Efficiency)	<ul style="list-style-type: none"> - 성주류화 목표 달성을 위해 젠더 전문가를 포함한 인력, 자원, 예산 등이 적절하게 투입, 활용, 관리 되었는가? - 젠더 문제해결을 위한 사업 활동의 수행 기간과 목표선정이 효율적으로 기획, 수행 되었는가?
효과성 (Effectiveness)	<ul style="list-style-type: none"> - 해당 사업이 개입하고자 한, 또는 개선하고자 한 문제를 해결하였는가? (ex. 여성소득증대, 건강개선, 생활환경 개선, 여아 교육 문제 개선 등) - 성차별적 문화 및 행동이 개선되었는가? (ex. 성폭력, 가정폭력, 조혼, 할례 등) - 성평등적 관점에서 사업의 긍정적 또는 부정적 측면은 무엇인가? 의도하지 않은 효과는 무엇인가?
영향력 (Impact)	<ul style="list-style-type: none"> - 해당 사업이 성평등 환경 조성, 여성역량강화 및 여성의 사회적 지위 개선에 긍정적인 효과를 미쳤는가?
지속가능성 (Sustainability)	<ul style="list-style-type: none"> - 사업 기간 동안 기관 또는 사업지역의 성평등을 위한 조직적 역량이 강화되었는가? - 해당 사업의 종료 이후에도 수원국의 자체 인력과 능력으로 성평등 환경 조성과 유지가 가능한가? - 사업종료보고서에 여성의 역량강화, 지위개선, 참여를 확대하는 방법에 관한 제언 등을 제시하고 있는가?

용 어	의 미
젠더 (Gender)	생물학적 성 (Sex) 자체와는 구분되는 의미로, 생물학적 성으로부터 기인하여, 인간의 사회, 문화, 역사 속에서 규정되고 구성된 여성과 남성의 역할, 여성과 남성간의 관계, 여성과 남성에게 적절하다고 간주되고 기대되는 일련의 특질 및 행동을 의미함
성주류화 (Gender Mainstreaming)	성평등을 달성하기 위한 전략: 모든 정치, 경제, 사회적 영역의 정책과 프로그램에서 남성 뿐 아니라 여성의 경험과 고려사항을 중심에 둠으로써, 여성과 남성이 동등한 혜택을 받고 불평등이 완화되면, 사회시스템 운영 전반에서 성평등이 이루어질 수 있도록 하는 전략
성평등 (Gender Equality)	개인의 존엄을 기초로 여성과 남성이 삶의 모든 영역에서 동등한 참여를 보장받고 동등한 지위와 인간적 권리를 누리며, 잠재력을 구현할 수 있는 조건을 보유하는 것을 의미함
성형평성 (Gender Equity)	여성과 남성을 처우함에 있어 남녀가 동등한 여건에 있을 때 동등하게 처우하고, 성이 다르기 때문에 다른 여건에 있을 때는 그를 고려하여 다르게 처우하는 것을 말함
성인지적 (Gender Responsive)	여성과 남성은 다른 이해와 요구를 가지고 있음을 인식하고, 특정 개념이 특정 성에 유리하거나 불리하지 않은지, 성역할 고정관념이 개입되어 있는지 아닌지를 분석하여 시정할 수 있도록 하는 안목과 기술적 능력
여성역량강화 (Women's Empowerment)	-개도국과 선진국을 망라하여, 전세계적으로 정치, 경제, 사회적 참여와 기회, 역량 부문에서 성별격차가 존재하기 때문에, 단순한 기회의 평등만을 통해서 여성이 동등히 참여할 수 없는 현실을 인지하여, 특별히 전략적 조치로서 여성의 능력을 배양하는 목표 -여성이 사회에 참여하여 사회의 발전에 기여할 수 있는 경제, 사회적 능력을 배양하고, 사회적 관계 안에서 개인의 존엄성과 권리를 보호하고, 자신의 삶을 주도하는 협상력을 행사할 수 있으며, 단체를 조직하여 사회를 정의로운 방향으로 변화시킬 수 있는 정치적 역량을 갖추어가는 상태로의 과정
범분야 이슈 (Cross-cutting issue)	환경, 젠더, 거버넌스와 같이 빈곤층 삶의 질과 직결되며 원조효과 제고를 위해 모든 분야의 원조사업에서 반드시 고려되어야 하는 이슈. 특정 분야나 이슈에 국한되지 않고 모든 영역에 걸쳐 고려해야 하는 과제를 말하며, 그 자체가 개발 목표가 되기도 함

3) 오은정, 김진영 (2011), KOICA 성주류화 가이드라인, 한국국제협력단, pp. 288-290; 허라금, 강선미 외 (2010), KOICA 사업의 성주류화 방안, 한국국제협력단, pp. 10-12

용 어	의 미
성분석 (Gender Analysis)	성주류화의 기반을 제공하는 도구. 성불평등을 야기하는 주요 이슈를 파악하고, 적절히 대처하기 위한 체계적 분석방법을 의미함. 성분석은 다양한 레벨에서 여성과 남성의 서로 다른 역할 및 노동, 분업, 자원과 개발기회에의 접근성의 차이, 자산의 통제에 대한 차이, 그리고 서로 다른 우선순위와 필요, 책임, 의사결정력, 영향력 등 현재의 격차를 조사하고, 이를 극복할 수 있는 전략과 요소를 해당사업에 반영하여 보다 양성평등한 사업이 이행될 뿐만 아니라, 사업을 통해 양성평등한 사회로의 진전에 공헌하기 위함
이중전략 (Twin-track approach)	범분야 이슈로서 접근하는 성주류화 접근과, 하나의 섹터로서 여성의 역량 강화를 목표로 하는 여성대상 프로그램을 동시에 진행하는 이중적 접근을 말함
여성쿼터제 (여성비율 목표제)	-모집단 인구의 성비가 5:5에 근접함에도 불구하고, 어떠한 (수혜) 집단 구성원의 성비가 현저히 불균형할 때, 최소 여성비율을 목표로 설정하고 이를 달성하기 위해 노력하는 적극적 조치 -1995년 제4차 UN북경여성대회에서 국회 여성의석 비율 기준, 30%는 최소한의 목표로, 여성의석 비율 40-60%는 형평지대 (parity zone)로 수립됨. 국제사회에서 민주주의 국가의 30% 여성의석은 여성의 관점, 경험, 관심이 고려되고, 의사결정에 영향력을 가지거나 다른 그룹과 연합할 수 있는 최소근간 (critical mass)로 여겨짐
성별분리통계 (sex-disaggregated statistics)	비교분석이 가능하도록, 성 (sex)에 따라 분리된 데이터와 통계정보의 수집. 성별분리통계를 통해, 경제, 문화, 교육, 정치 등 사회의 부문에서 여성과 남성의 역할, 현황 등을 파악할 수 있음
젠더요구 (Gender needs)	사회와 조직에서 여성과 남성의 역할은 일반적으로 다르기 때문에 그들의 요구도 다양함. 성인지적 정책형성을 위해서는 성별요구에 민감해야 함. 성별요구는 두가지 유형이 있는데, 첫째는 사회에 인식되어 있는 전통적인 성역할로 인하여 여성과 남성이 경험하는 실제적 상황에서 기인하는 실질적인 요구임. 낮은 사회경제적 계층의 여성과 남성의 생존전략과 연결되는 요구라고 할 수 있음. 둘째는 사회에서 여성이 남성에게 종속적인 위치에 있는 것을 극복하기 위해 필요한 실질적인 요구임